



Le ali alle tue idee

REGIONE TOSCANA

BANDO Aiuti finalizzati al contenimento e al contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19

POR FESR 2014-2020

Azione 3.1.1. sub-azione 3.1.1a3)

RELAZIONE FINALE DI PROGETTO

CUP Operazione :

14508.17092020.172001374

Titolo del progetto:

APUANA VISION SB

Data inizio progetto :

22/12/2020 (data della prima lettera d'incarico)

Indirizzo della sede operativa del progetto :

Via Provinciale Carrara-Avenza, 109 - CARRARA (MS)

Il progetto ha avuto variazioni :

SI, una proroga nei termini di scadenza di 5 mesi e una variazione di Piano Finanziario

Telefono :

348 094 8950 (Ing. Mori Virginio, Amministratore)

340 246 6094 (Morelli Claudio, Responsabile Area Progettazione)

Pec :

apuanasb@pec.it

E-mail :

virginio@apuanasb.it

claudio@apuanasb.it

Indirizzo del sito web con evidenza degli adempimenti di comunicazione POR :

www.apuanasb.it

www.myledger.it

<https://demo.myledger.it/poc/5114363>



1. Descrizione puntuale delle attività svolte

Il progetto APUANA VISION SB, in virtù delle proroghe accordate ai termini inizialmente indicati in sede di domanda, si è sviluppato lungo un arco temporale di poco più di 16 mesi, dal 22/12/2020 (data della prima lettera d'incarico) al 10/05/2022 (come riportato nel documento di congruità delle spese, rilasciato dall'Arch. Menconi in sede di rendicontazione)

Durante la prima parte delle attività, come evidenziato dal Fascicolo Tecnico a firma dell'Ing Bertocchi, si è resa necessaria l'istruzione di una pratica volta a perfezionare il titolo di concessione edilizia a suo tempo rilasciato, con l'emissione di un Certificato di idoneità statica.

A seguito di queste prime istanze si è così potuto procedere durante il mese di agosto 2021 alla presentazione di una prima CILA relativa alle opere di manutenzione del tetto e sostituzione della copertura di cemento amianto, alla quale ne è seguita una seconda per il completamento dell'intervento di ristrutturazione.

Nonostante la complessità dei lavori effettuati infatti l'intervento si è configurato come un intervento realizzabile in edilizia libera, non interessando in maniera significativa alcun elemento di tipo strutturale.

Alla luce di tutto questo, per come si erano prefigurate le attività di cantiere, in data 29/12/2020 il beneficiario (la scrivente APUANA SB S.r.l.) ha stipulato con il fornitore individuato (APU-AN EDIL S.r.l.s.) a fronte di alcuni preventivi e sulla base di criteri di affidabilità personale (referenze del luogo), un contratto, che prevedeva la pianificazione degli interventi di ristrutturazione da giugno a novembre 2021, con un margine di due settimane dalla data di fine lavori, inizialmente fissata dalla comunicazione di ammissione a finanziamento, al 14/12/2021.

Nel corso della prima fase di istruttoria amministrativa è però sorto un problema*, che ha tardato l'inizio effettivo delle attività che è slittato, per una serie di ragioni contingenti, tra le vacanze estive e il carico di lavoro delle imprese edili a causa dei Bonus al 110%, alla seconda metà di settembre.

In questo contesto complicato si è rivelata provvidenziale la concessione della proroga di 5 mesi, che di fatto ci ha consentito di recuperare, anche con un po di margine, il tempo perso, che introdotto anche una richiesta di variazione del Piano Finanziario, regolarmente concessa, che ha modificato alcune voci rispetto quelle inizialmente presentate (nello specifico si è rinunciato all'acquisto di un mezzo di lavoro per privilegiare l'intervento di ristrutturazione edilizia).

Proviamo di seguito a riassumere i vari effettivi Stati di Avanzamento Lavori, per descrivere la dinamica della gestione del cantiere, motivando anche alcune scelte di ordine strategico, che ci hanno permesso di chiudere con successo le attività di progetto, come meglio descriveremo nel punto successivo.

La chiave del successo della gestione di questo cantiere è stata la perfetta armonia tra committenza, tecnici e fornitore, oltre alla scelta deliberata di non avere un progetto stringente dal punto di vista estetico; in qualità di impresa è stato infatti privilegiato l'aspetto funzionale, rimandando ad eventuali successivi interventi ogni velleità fina a se stessa, questo non ha significato sacrificare il bello, ma cercare un compromesso tra forma e sostanza, compatibilmente con le risorse economiche, umane e di tempo che al momento avevamo a disposizione.

Per i contenuti amministrativi e le date dei vari SAL si faccia riferimento al documento in allegato alla presente, denominato "COMPUTO DI SINTESI Bando INVEST".

* Sul capannone oggetto della ristrutturazione gravava una servitù di utilizzo a favore di ENEL, di un vano tecnico interno allo stabile, che di fatto rendeva impossibile procedere alle opere di demolizione necessarie per la riqualificazione dell'immobile, la dimissione della cabina di derivazione (di questo si trattava) ha richiesto tempi biblici anche a causa dell'emergenza Covid, che ha causato (questa la versione di ENEL) un generale rallentamento di tutte le pratiche che non venivano considerate prioritarie (per questioni di emergenza o sicurezza), come la nostra.



Le ali alle tue idee

1° SAL - 21/06/2021_Periodo coperto : gennaio / giugno 2021

Il primo Stato di avanzamento lavori ha coperto i costi vivi di supporto all'avvio dell'istruttoria amministrativa e di preparazione dello stabile al vero e proprio intervento di ristrutturazione; la struttura è stata bonificata esternamente, sono state ripristinate delle recinzioni provvisorie per la messa in prima sicurezza ed è stata fatta un'importante opera di sgombero e pulizia.

2° SAL - 27/01/2022_Periodo coperto : luglio / dicembre 2021

All'inizio del terzo quadrimestre 2021 (metà settembre) sono iniziati i lavori veri e propri di manutenzione al tetto, con successivo smaltimento e sostituzione della copertura precedente, per i quali si è ottenuta una parziale dilazione dei termini di pagamento fino a febbraio 2022.

3° SAL - 22/02/2022_Periodo coperto : dicembre 2021 / gennaio 2022

Il cantiere entra nel vivo con l'inizio del 2022, quando inizia un costante trasferimento di fondi che ci porterà, senza soluzione di continuità alla fine del cantiere a maggio 2022; con questo SAL vengono finanziate le fasi di lavorazione dalla 1 alla 4, insomma il cantiere procede in parallelo su più fronti; vengono montati i ponteggi, spostate porte e finestre e conferito in discarica il materiale di risulta.

4° SAL - 22/02/2022_Periodo coperto : gennaio / febbraio 2022

E' il momento dove il cantiere ha maggior bisogno di liquidità, viene allestito completamente e si saldano le opere di copertura realizzate a fine 2021, le altre fasi continuano ad andare in parallelo, tra approvvigionamento di materiale, e reali SAL a seconda delle necessità e disponibilità sia di mezzi che di materiali.

5° SAL - 14/04/2022_Periodo coperto : febbraio / marzo 2022

In questo 4° SAL gli sforzi si concentrano tutti sugli impianti, vengono iniziati gli spogliatoi e i bagni, sia per il personale interno, che per gli ospiti, impostato l'impianto elettrico, l'impianto idraulico e il riscaldamento a parete nell'area destinata all'assemblaggio (lato monti).

6° SAL - 28/04/2022_Periodo coperto : marzo / aprile 2022

Viene realizzata la pavimentazione industriale, montata la struttura in lamellare di abete per gli uffici e tamponati i timpani a completamento della struttura del tetto, vengono realizzate le pareti divisorie interne e acquistati gli infissi.

7° SAL - 05/05/2022_Fine attività e saldo spettanze al fornitore



Le ali alle tue idee

Il cantiere volge al termine, si possono considerare chiuse tutte le attività previste dal piano lavori e il contratto stipulato con il fornitore onorato nei termini e modi previsti dal bando e sue successive modifiche richieste e riconosciute come dai documenti in possesso all'ente erogatore.

2. Descrizione puntuale dei risultati prodotti

Al termine del percorso intrapreso, Apuana SB, in linea con le aspettative generate in sede di deposito del progetto APUANA VISION_SB, avrà una sede logistica operativa presso la quale implementare il proprio modello organizzativo Fabbrica Diffusa, quale sintesi tra i processi completamente digitalizzati, frutto dei servizi di myLedger.it e la produzione fisica portata avanti con il marchio APUANA CORPORATE.

Non a caso, è ripresa in questi giorni una trattativa commerciale, con un big player della Grande Distribuzione Organizzata americana (TJX), che dopo più di 4 anni ci ha ricontatto, per valutare assieme la possibilità di riprendere entro la fine dell'anno la produzione di alcuni articoli per la casa in marmo, che rispondano ai criteri di autenticità, unicità e sostenibilità, attraverso i quali continuare a portare avanti il proprio messaggio, dato con l'esempio, di uno sperato ed indotto cambio di paradigma in grado di condurci nell'era della DIGITALIZZAZIONE SOSTENIBILE DEL MANIFATTURIERO MADE IN ITALY

E' poco, ma dall'inizio del progetto APUANA VISION_SB ad oggi Apuana ha creato 2 posti di lavoro a tempo indeterminato, uno part time ed uno a tempo pieno.

In linea con i propri principi e gli impegni assunti verso la società al momento in cui si è scelto di costituirci come Società Benefit, l'intervento è stato realizzato nel rispetto delle più stringenti normative sulla sostenibilità ambientale e sociale.

Anche la scelta dei materiali e le soluzioni tecniche adottate hanno seguito i soliti criteri, così, dal tetto coibentato, all'intonaco al sughero, all'impianto di raffrescamento ad aria, al circuito di recupero delle acque piovane per usi irrigui,, alla predisposizione per l'impianto fotovoltaico la ristrutturazione ha perseguito e ci auguriamo raggiunto il saldo zero, tra energia prodotta e consumi, sia energetici che idrici.

3. Descrizione dei tempi di attuazione del progetto

Il progetto, come da programma si è realizzato e concluso nei tempi previsti, salvo le proroghe già sopra più volte citate.

Carrara, 19 luglio 2022

.....
Ing. Mori Virginio

Amministratore unico Apuana SB S.r.l.



Regione Toscana



Le ali alle tue idee